



## PROTOKOLL FÖRT VID SAMMANTRÄDE MED SVENSK TRAVSPORTS FÖRTROENDERÅD 2020-09-04, SOLVALLA.

Protokoll F2/2020

### **Närvarande:**

Styrelsens ledamöter: Marjaana Alaviuhkola (ordförande), Anders Källström, Lina Bertilsson, Remy Nilson, Mats Norberg, Marcus Persson, Saila Quicklund och ungdomsadjungerade Katarina Hall.

Förtroenderådets ledamöter: Magnus Sundén (Ax), Johan Sundberg (B), Lars Olofsson (Bo), Carl-Erik Sandström (Bs), Björn Eriksson (D), Jörgen Carlström (E), Lennart Olsson (F), Bert Johnsson (G), Mattias Frick (H), Dag Ekner (Hd), Kerstin Peterson-Brodda (J), Sten Bondesson (Kr), Hanna Eriksson (L), Svea Eckerskog (Ly), Åsa Waern (Mp), Anders Jonsson (Ro), Sven Eriksson (Rä), Eric Forslund (Sk), Anders Holmgren (S), Göran Nordin (Sä), Sven-Åke Gustafsson (Ti), Anders Nilsson (U), Kenneth Thollström (Vg), Niklas Johansson (Vi), Sven Henriksson (Å), Lars Ottosson (Åm), Birger Pettersson Wiik (År), Fredrik Askhem (Ö), Håkan Karlsson (Ös), Ingemar Alin (ASVT), Ola Johansson (BTR), Mikael Melefors (Travhästägarna), Marita Arvidsson (Sleipner), Hans Lindgren (STaR), Jan Halberg (TR), Maria Werner-Gabrielsson (SPTF), Linnea Swartling (SMR) och Sara Lennartsson (sammansällande BAS).

På särskild kallelse från Svensk Travsports sportkontor: Maria Croon (VD), Ulf Hörnberg (vice VD), Mats Fransson, Petter Johansson (del av mötet), Peter Linder (del av mötet) samt från valberedningen Jan R. Larsson.

### 1 Inledning

Styrelsens ordförande Marjaana Alaviuhkola hälsade välkommen och öppnade mötet.

I sitt inledande tal beskrev Marjaana Alaviuhkola de stora utmaningar som travsporten står inför och att förändringar krävs för att travsporten ska fortsätta vara livskraftig och attraktiv. Det kommer krävas att medlemmarna bortser från särintressen och tar ett helhetsansvar för att tillsammans välja väg för att kunna möta framtiden. Det finns en samsyn att travet trots sin starka sportsliga position och alla andra positiva värden idag befinner sig i en farlig återvändsgränd. Vi står med många omoderna anläggningar, många kurvor pekar åt fel håll. Det handlar om vår överlevnad på lång sikt.

Huvudämnet på förtroenderådet är travsportens framtida organisation där förtroenderådet ska ta ställning till fortsatt förändringsprocess genom ett Rådslag. Det är avgörande att vi idag är eniga om en plattform för att kunna gå vidare med kraft.

Svensk Travsport är travsällskapens och medlemmarnas egen sammanslutning. Det är vi tillsammans, inte vi och dom. Medlemmarna utser styrelse, som tillsammans med VD och tjänstemän har till uppgift att leda, organisera och utveckla verksamheten.

På förtroenderådet hösten 2018 fick styrelsen grönt ljus att starta en organisationsutredning och senast på fullmäktige den 24 juni beslöt att *"Svensk Travsport ska genom ytterligare fördjupning fortsätta*

*prövningen av framtida organisatoriska och juridiska modeller och lämna förslag på fortsatt arbetsprocess och Rådslag vid Förtroenderådet i september”.*

Rådslaget bygger på en genomarbetad metodik, där tydliga upplägg klargör hur banor och bas kan föra en dialog med sina medlemmar och hur man kan sammanfatta sina slutsatser. Syftet med ett rådslag är att ge möjlighet för styrelser, förtroendevalda och medlemmar att engagera sig och utveckla kunskap i frågan om travets fortsatta organisering.

De finns nu ett omfattande och tydligt underlag som beskriver organisationsalternativ och konsekvenser. I två år har arbetet med organisationen pågått. Förtroenderådet är idag skyldig travsporten besked om hur arbetet ska fortsätta.

I Rådslaget måste vi alla se oss som travsportambassadörer utan någon positionering utifrån lokala perspektiv. Låt oss också använda alla de mötesforum vi har och de är många. Låt oss tala med varandra, inte om varandra och lägga interna stridigheter åt sidan. Vårt engagemang för hästarna och sporten förenar oss och vi borde kunna kraftsamla och organisera de olika delarna av travet för att möta framtiden.

Förtroenderådet ska idag ta del av, diskutera och ta ställning till förslaget om Rådslag och inte besluta om vilken organisationsform travsportens ska ha i framtiden.

## 2 Protokollförare och justeringspersoner

Informerades att styrelsen utsett Mats Fransson till protokollförare. Att jämte ordföranden justera dagens protokoll utsågs Ingemar Alin (ASVT) och Niklas Johansson (Vi).

## 3 Rådslag/travsportens framtida organisering

Anders Källström sammanfattade det utskickade materialet om Rådslaget med bakgrund, innehåll, struktur, huvudfrågor och beslutsgång. De organisationsalternativ som presenteras är ett resultat av vad tidigare möten kommit fram till och ska mätas mot den modell vi har idag. Det är travsportens skyldighet att anpassa sig till samtiden. Det är anledningen till organisationsutredningen och det är ett ansvar vi alla har, inte minst för travintresserad ungdom kommande år. Beslutet för hur vi formar framtiden ligger helt på ägarna och i en federativ organisation måste alla vara med för att det skall bli någonting. Framtiden formuleras utifrån medlemmarnas diskussion. Den ska ske lokalt och involvera våra intressenter.

Förtroenderådet diskuterade förslaget om ett Rådslag.

Håkan Karlsson sammanfattade banornas ordförandemöte inför förtroenderådet. Många sällskap ligger i olika fas kring organisationsfrågan. Pandemin har inneburit att möten ställts in och olika uppgifter spridits. Banorna är överens om att fortsatt process ska vara transparent och att banorna arbetar med frågan på ett solidariskt sätt framöver. Det finns en del oklarheter med förslaget om ekonomisk förening som bör redas ut innan Rådslaget, bland annat om vem som har förfoganderätt över tillgångarna på respektive bana. Ta ett steg tillbaka och klargör modellerna så att banorna är trygga med innebörden.

På ordförandemötet förtydligades även en insändare signerad av Åsa Waern i Travronden om Svensk Travsports organisation. Mats Denningers utredning är bra, men också väldigt tydlig att det är förbundet som måste genomlysas och tillföras kompetens anpassad till den nya roll man har. Därefter kan helheten ses över. Vidare anmärkte Åsa Waern på att Svensk Travsport inte låtit henne ta del av Alternativ ett – Uppdatering av dagens organisationsmodell innan materialet skickades ut, som i delar sammanfaller med det förslag Åsa Waern själv presenterat.

Marjaana Alaviuhkola kommenterade att Mats Denningers rapport inte alls kom till den slutsatsen, utan är ett av många enskilda inspel som redovisades från ett stort antal intervjuer som gjordes. En

stor utredning av förbundets organisation har nyligen gjorts efter en motion från landets alla banor. Det har lett till ett omfattande och pågående förändringsarbete.

Anders Holmgren slog fast att Stockholms Travsällskap, Åby Travsällskap och Jägersro Travsällskap har sagt nej. Vår balansräkning kommer aldrig ingå i en gemensam balansräkning för Svensk Travsport. Det har våra sällskap redan sagt. Förslagets syfte är att skapa en kortsiktig belåningsbar verksamhet. Det är inte långsiktigt. Det travsporten istället måste göra är att skaffa nya affärsverksamheter. Jag är personligen emot Rådslaget. Solvalla vill se en bredd i travsporten och vill självklart bidra till travsportens utveckling på andra sätt.

Sven Henriksson ifrågasatte syfte och mål med organisationsutredningen. Ingen har förstått detta. Samtliga bankategorier har samma problem med förslaget som tar bort rådigheten över vår egen bana samtidigt som en central makt etableras istället för att arbetet sker decentraliserat. Åby travsällskap säger nej till organisationsförslaget. Låt oss ha en dialog men materialet inbjuder inte till dialog.

Kerstin Peterson-Brodda påminde om att Jägersro i våras sa nej till det som benämns bilaga 4, som nu ersatts med detta. Jägersro är beredd att delta i ett Rådslag. Frågan som är central är om man kan välja att ha fastigheterna i ett eget dotterbolag som man bestämmer över eller är man bunden till den gemensamma ekonomiska föreningen.

Föreslogs att överväga att istället hålla arbetsmöten med en mindre krets än ett Rådslag. Materialet är svårt att förklara för ej insatta.

Ett stort antal ledamöter ställde sig i huvudsak positiva till att genomföra Rådslaget, som beslutats i fullmäktige. Kommentarer och förslag på kompletteringar framfördes bland annat om utsikterna att nå enighet, att ta förnyad särskild kontakt med storbanorna för att komma närmare en lösning. Det är betydelsefullt att inkludera ungdomarna. Det är ett krav att Rådslaget genomförs med transparens. Förtydliga, förenkla och konkretisera materialet. Fastighetsfrågan skapar en lösning och måste få en lösning. Processen måste vara likvärdig och starta samtidigt.

Avseende storbanornas besked framfördes att det är hela trav-Sverige som sett till vad Solvalla är idag. Utan övriga banors bidrag till Solvalla är banan ingenting. Trav-Sverige har tillåtit Solvalla att bli nationalbana. Det bör banan vara ödmjuk nog att inse. Om inte de tre stora banorna vill bidra till en gemensam balansräkning, blir denna svag och möjligheterna till investeringar sämre. Finns det andra vägar att gå för att skapa resurser eller kan övriga bilda en ekonomisk förening utan storbanorna? Komplettera förslaget med ett faktamässigt underlag hur pengarna fördelas. Då kanske vi skulle få medlemmarna i Stockholms Travsällskap att förstå att de får ca 20 procent av alla pengar. Är det riktigt bra att så stor del av våra samlade resurser går till Solvalla? Med ett sådant underlag kan diskussionerna underlättas. Det finns ett stort behov av kunskap.

Anders Källström kommenterade diskussionen. Det är viktigt att skilja på processen och innehållet. Rådslaget innebär att medlemmarna diskuterar och lämnar synpunkter om hur man vill ha framtiden utifrån ett antal frågor. Ramen för Rådslaget är tydlig; materialet, frågorna som ställs och vad som ska besvaras. Det finns tre alternativ att utgå ifrån och man kan lägga till idéer och förslag inom ramen för dessa olika vägval. Svara på Rådslagets frågor och spela in era synpunkter. Det finns en rad frågeställningar som berörs, inte enbart fastigheterna. Det är travsällskapen och basorganisationerna som bestämmer, inte styrelsen. Medlemmarna har ägaransvaret. Det finns flera vägar att gå där organisationen blir olika kraftfull. I Rådslaget kommer alla kunna följa vad som sker i möten på andra platser och det leder oss mot en gemensam målbild. Först då kan vi komma vidare.

Förtroenderådets beslöt att genomföra Rådslaget och att komplettera med de frågor som väcks och inkludera dessa i den fortsatta processen. Ett material om travsportens ekonomiska fördelningsmodell ska tillföras rådslagsmaterialet.

Maria Croon inledde punkten. Travsporten ska vara stolt över förbundet och vad som åstadkoms tillsammans, men det innebär inte att vi ska vara nöjda. Vi står inför stora utmaningar och en lång lista med aktiviteter som ska genomföras för att modernisera travsporten. Förbundets verksamhet spänner över omfattande uppdrag att kommunicera om. Vi besöker därför gärna medlemsmöten och välkomnar även besök till förbundet.

Peter Linder redovisade prognos 1 (tom juni 2020) för banorna och halvårsresultat för Svensk Travsport AB och Svensk Travsport. Banorna har i hög grad påverkats av effekterna av coronapandemin. De 27 banor som inkommit med prognoser visar ett kollektivt resultat på -5,5 mkr, en försämring med 13 mkr enligt budget. Storbanorna svarar för en stor del av försämringen. Rörelseintäkterna minskar med 16 procent jämfört med budget, vilket i hög grad men inte helt kompenseras av minskade rörelsekostnader (-17 procent). Stora variationer redovisas av banorna: fem banor redovisar minusresultat, 17 positivt resultat. Samtliga banor har positiva kassaflöden.

Avseende halvårsresultat för Svensk Travsport AB och Svensk Travsport redovisades kostnader, intäkter, BTS-avtalen, sportens medel (bandrift/aktiva), personalkostnader, resultat, investeringar, likviditet och banornas checkkrediter. Resultatet efter finansnetto visar på ett resultat betydligt bättre än budget.

Peter Linder redogjorde vidare för pågående benchmark-arbete, som tidigare gjorts i mycket begränsad omfattning av ATG. En modell är under uppbyggnad som efterhand kan fyllas med nya data. En enkät till banorna ger en högre kunskapsnivå men det är framförallt banornas egen bokföring som ligger till grund för arbetet. Alla har inte svarat på enkäten och samtliga banor finns inte med i systemet. Målet är att med ett långsiktigt perspektiv skapa underlag för diskussioner, förändringar, förbättringar och en effektivare travsport. Det finns behov att se över kontoplan och rapporter för att redovisningen ska bli likställd på banorna. Ett mål är att särskilja kostnaderna för träning och tävling då det förhoppningsvis kan ge banorna en bra bild av sin egen verksamhet. Exempel visades avseende kostnader för bränsle, banskötsel, samt egengenererade intäkter. Ett 30-tal nyckeltal har identifierats hittills men alla kommer inte vara relevanta att följa.

## 5 Danmark - statusuppdatering

Maria Croon informerade om arbetet med att omförhandla avtalet med Danmark. Efter en grundlig genomgång har ett antal delar identifierats som måste justeras. En konstruktiv dialog om samarbetsformer förs veckovis. Ett djupare samarbete gynnar både svensk och skandinavisk travsport. Avtalsfrågan är komplex och återkommer på kommande möte. I samarbetet ska ett framtida medlemskap i Svensk Travsport kunna erbjudas Danmark. Förberedelser för ett medlemskap rent stadgemässigt kommer tas fram.

## 6 Aktuell information sport/tävling inklusive volymen tävlingsdagar/lopp 2021

I stadgarna står att förtroenderådet – som är ett rådgivande organ till styrelsen – ska avge yttrande rörande antal tävlingsdagar. Petter Johansson presenterades ett förslag med 876 tävlingsdagar och cirka 8 200 lopp, där Tingsryd tilldelas en ny dag. (2020: 875 dagar och ca: 8 175 lopp). Förtroenderådet fastställde antalet tävlingsdagar och lopp enligt förslaget.

Informeras om arbetet med tävlingsstrukturen för nästa år. Analyser har gjorts om hur Covid-19 kan påverka tävlandet även 2021. Tilldelning av tävlingsdagar sker med samma parametrar som tidigare och tävlingskalendern planeras vara klar den sista veckan i oktober. Smärre justeringar för STL/V86-dagar kan ske. Nästan alla spelintäkter kommer från STL och veckans övriga huvudbanor. Det finns behov att öka antalet lopp om ekonomin tillåter. Det kan göras genom att 1) öka antalet bredddagar som är extremt populära, 2) lägga på lopp på befintliga dagar eller 3) en kombination av dessa. Under Covid-19 har antalet startande/lopp, gästhästar och licenser ökat.

Styrelsen har fattat beslut om uppfödarpremier i insatslopp som betalar ut 10 procent extra i premier. Genom att penningflöden flyttats till Svensk Travsport som tävlingsarrangör, och att prismedlen sedan juni är öronmärkta, läggs medel tillbaka till prismedel och nya pengar tillförs uppfödarpremierna. Tidigare har banor använt prismedel till att finansiera dessa uppfödarmedel.

Styrelsen har vidare beslutat att justera balansen mellan Tävlingsersättning Dag (TED) och Tävlingsersättning Månad (TEM) som enligt en utredning ligger fel med cirka 60 mkr. Modellen innebär att TED ska täcka direkta kostnader för tävlingen och TEM ska täcka allt annat – d v s löpande, årliga tävlingskostnader. Det är viktigt med rätt fördelning så att TED speglar den faktiska kostnaden och att TEM möjliggör annan satsning/utveckling. Banornas totala medel är oförändrade, men kan få konsekvenser för varje bana. De frigjorda medlen från TED omfördelas med 36 mkr till basbelopp och 24 miljoner efter parameteren sport- och spelvolym. Under en övergångsperiod får varje bana ersättning på minst 2020 års nivå för 2021 och 50 procent av denna 2022.

Förtroenderådet diskuterade fördelningssystemet, framförallt framfördes att parametrarna ska vara påverkansbara för banorna. Flera ifrågasatte varför spelvolym har så stor inverkan på banornas tilldelning av pengar. Tävlingsdagarnas funktion som travets ”valuta” bör brytas. Fokus ska istället ligga på rekrytering/utveckling, inte att få fler tävlingsdagar på andra banors bekostnad. Föreslogs att en översyn av modellen görs.

#### 7 Utse nomineringskommitté till representanter valberedning

Jan R Larsson informerade och kommande val 2021 i överdomstol och besvärnämnd och uppmanade medlemmarna att lämna förslag på nya ledamöter, framförallt efterfrågas personer med juristkompetens.

Förtroenderådet utsåg Niklas Johansson (sammankallande), Mikael Melefors och Anders Jonsson till nomineringskommitté med uppdrag att föreslå kandidater till valberedningen. Förslaget presenteras på förtroenderådet i mars.

Ordföranden avslutade mötet.

Vid protokollet  
Mats Fransson

Justeras

Marjaana Alaviuhkola

Ingemar Alin

Niklas Johansson